**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ РАБОТНИКОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

**РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

 **ПРЕЗИДИУМ**

**П О С Т А Н О В Л Е Н И Е**

**29 мая 2024 года №13 - 10**

**О практике работы Чувашской республиканской**

**организации Профсоюза по обучению профкадров**

**и актива и влиянии эффективности его проведения**

**на организационное укрепление Профсоюза**

В соответствии с планом работы ЦК Профсоюза на I полугодие 2024 года, утвержденным постановлением Президиума Профсоюза №11-82 от 15.01.2024 года, в мае 2024 года комиссия ЦК Профсоюза ознакомилась с деятельностью выборных органов Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива, приняла участие в семинарах - тренингах, организованных председателями первичных профсоюзных организаций Бюджетных учреждений Министерства здравоохранения Чувашской Республики «Моргаушская ЦРБ», «Красночетайская РБ», «Шумерлинский ММЦ», «Центральная городская больница» и в расширенном заседании Методического совета комитета республиканской организации Профсоюза.

Члены комиссии отметили командную работу выборных органов вышеуказанных первичных профсоюзных организаций во взаимодействии с социальным партнерами этих медицинских учреждений, способствующую организационному укреплению. Профсоюзное членство в «первичках»: БУ «Моргаушская ЦРБ» МЗ ЧР – 100%; БУ «Красночетайская РБ» МЗ ЧР –95%; БУ «Шумерлинский ММЦ» МЗ ЧР -61,5%; БУ «Центральная городская больница» МЗ ЧР -75,7%.

В Чувашской республиканской организации Профсоюза начиная с 2016 года наблюдается стабильно положительная динамика профсоюзного членства среди работающих: 2016г. (+3,35%), 2017г. (+3,8), 2018г. (+1,5), 2019г. (+5,2), 2020г. (+1,4%), 2021г. (+1,4%), 2022г. (+3,3%), 2023г. (+2,2%). За прошедшие годы прирост профсоюзного членства составил более 22%. Этих успехов региональной организации удалось достичь благодаря слаженной системной работе по мотивации профсоюзного членства, в том числе по профессиональной подготовке профкадров и актива для эффективной защиты членов Профсоюза.

Заслушав и обсудив информацию члена комиссии ЦК Профсоюза, председателя Кемеровской областной организации Профсоюза Брагиной О.М. и сообщение председателя Чувашской республиканской организации Профсоюза Константиновой Т.З., члены постоянно действующей комиссии ЦК Профсоюза по совершенствованию организационно-уставной деятельности Профсоюза одобрили положительный опыт работы выборных органов Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива как одного из мотивационных направлений организационного укрепления Профсоюза и предложили Президиуму Профсоюза рекомендовать его региональным, межрегиональным организациям Профсоюза для использования в практической работе.

**Президиум Профессионального союза работников здравоохранения
Российской Федерации ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Информацию «О практике работы Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива и влиянии эффективности его проведения на организационное укрепление Профсоюза» принять к сведению (прилагается).

2. Одобрить положительный опыт работы выборных органов Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива, в том числе в формате Школ профсоюзного актива, эффективному взаимодействию с социальным партнерами в решении социально-трудовых и экономических вопросов, способствующих организационному укреплению республиканской организации и Профсоюза и рекомендовать его для использования в практической работе региональными организациями Профсоюза.

3. Наградить **Константинову Татьяну Захаровну,** председателя Чувашской республиканской организации Профсоюза **Орденом Профессионального союза работников здравоохранения Российской Федерации «За верность и служение Профсоюзу»,** за многолетнюю, плодотворную работу по представительству и защите социально-трудовых, профессиональных прав и интересов работников здравоохранения, верность профсоюзным ценностям, личный вклад в укрепление профсоюзного движения России, его организационное единство, в том числе посредством эффективной работы по обучению профкадров и актива на уровне Чувашской Республики, способствующей неуклонному росту профсоюзного членства республиканской организации и Профсоюза.

4. Наградить **Нагрудным знаком Профессионального союза работников здравоохранения Российской Федерации «За активную работу в Профсоюзе»** по представительству и защите социально-трудовых, профессиональных прав и интересов членов Профсоюза, в том числе по обучению профсоюзных кадров и актива:

**- Яковлеву Ларису Юрьевну,** заместителя председателя Чувашской республиканской организации Профсоюза.

**- Сазонову Ольгу Николаевну** - заместителя главного бухгалтера - заведующего финансовым отделом, ответственного за организацию работы Школ профсоюзного актива в первичных профсоюзных организациях Чувашской республиканской организации Профсоюза.

**- Кожевникову Елену Михайловну,** врача-дерматовенеролога,председателя первичной профсоюзной организации Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Моргаушская центральная районная больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

- **Челейкину Людмилу Геннадьевну**, врача – методиста отделения медицинской профилактики, председателя первичной профсоюзной организации Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Центральная городская больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

**- Чупахину Ирину Владимировну**, врача-эндоскописта эндоскопического отделения, заместителя председателя первичной профсоюзной организации Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Центральная городская больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

**- Мунтайкину Надежду Николаевну,** логопеда, председателя первичной профсоюзной организации Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Городская детская клиническая больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

5. Выразить **Благодарность Президиума Профессионального союза работников здравоохранения Российской Федерации,** за активную работу по обучению профактива в Школах профсоюзного актива:

**- Масленниковой Веронике Валерьевне,** врачу – хирургу, председателю первичной профсоюзной организации Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Красночетайская районная больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

**- Кузьминой Елене Ивановне,** главной медицинской сестре, председателю первичной профсоюзной организации Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Шумерлинский межтерриториальный медицинский центр» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

6. Отметить **Почетной грамотой Профессионального союза работников здравоохранения Российской Федерации**, за содействие в работе первичных профсоюзных организаций по решению социально-трудовых, профессиональных и экономических вопросов работников здравоохранения в рамках социального партнерства:

**- Попову Оксану Юрьевну**, главного врача Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Моргаушская центральная районная больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

**- Кутина Владимира Валерьевича**, главного врача Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Шумерлинский межтерриториальный медицинский центр» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

**- Маркелову Татьяну Николаевну**, главного врача Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Центральная городская больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

**- Рябухину Ольгу Владимировну**, главного врача Бюджетного учреждения Чувашской Республики «Городская детская клиническая больница» Министерства здравоохранения Чувашской Республики.

7. Предложить президиуму Чувашской республиканской организации Профсоюза, за счет средств республиканской организации премировать аппарат республиканской организации Профсоюза, а также профсоюзный актив вышеуказанных первичных профсоюзных организаций за подготовку и проведение семинаров – тренингов для профактива по темам: «Организация работы профкома через его комиссии. Работа профгрупорга» и «Профилактика синдрома профессионального выгорания» на площадках Школ профсоюзного актива БУ «Моргаушская центральная районная больница» МЗ ЧР и БУ «Центральная городская больница» МЗ ЧР.

8. Отделу делопроизводства и контроля Организационно-аналитического Управления Профсоюза **(Лазарева Ю.С.)** направить настоящее постановление во все региональные, межрегиональные организации Профсоюза для сведения и использования в практической работе.

9. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя Председателя Профсоюза - Беспяткина В.О.

Председатель Профсоюза А.И.Домников

Приложение

к постановлению Президиума Профсоюза

№ 13- 10 от 29 мая 2024 года.

**Информация**

**«О практике работы Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива и влиянии эффективности его проведения на организационное укрепление Профсоюза»**

В соответствии с планом работы ЦК Профсоюза на I полугодие 2024 года (пост. Президиума Профсоюза № 11-82 от 15.01.2024г.), в целях подготовки на заседание Президиума Профсоюза вопроса «О практике работы Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива и влиянии эффективности его проведения на организационное укрепление Профсоюза», в мае 2024 года комиссия ЦК Профсоюза (далее – Комиссия) в составе Брагиной Оксаны Михайловны, члена постоянно действующей комиссии ЦК Профсоюза по совершенствованию организационно-уставной деятельности Профсоюза, председателя Кемеровской областной организации Профсоюза и Гиндулиной Татьяны Владимировны, начальника Отдела кадровой работы Организационно-аналитического Управления Профсоюза ознакомились с деятельностью Чувашской республиканской организации Профсоюза по организации обучения профкадров и профактива, в том числе в формате Школ профсоюзного актива (далее – ШПА).

Перед выборными профсоюзными органами Чувашской республиканской организации Профсоюза, региональной конференцией в 2021 году была поставлена задача – совершенствование обучения всех звеньев профсоюзного актива, в соответствии Концепцией подготовки и повышения квалификации профсоюзных кадров и актива, действующей в Профсоюзе (далее – Концепция), так как, чем выше компетентность профсоюзных работников и активистов, тем выше доверие к Профсоюзу со стороны работников, тем выше профсоюзное членство. Получить необходимые знания помогают ШПА, действующие в первичных профсоюзных организациях медицинских учреждений (дале – ППО).

Чувашская республиканская организация Профсоюза всегда уделяла большое внимание подготовке профсоюзных кадров и актива. Системная работа по подготовке грамотных профсоюзных активистов, способных эффективно защищать социально – трудовые права и интересы членов Профсоюза проводится с 2005 года. В последние время работа выборных профорганов региональной организации была нацелена на активизацию деятельности ШПА в ППО, организацию их работы в соответствии с Положением о Школе профсоюзного актива (далее – Положение), действующем в Профсоюзе.

По мере создания ШПА в крупных ППО, в практику было внедрено проведение «кустовых» семинаров для профактива нескольких медицинских организаций, территориально близко расположенных друг к другу. Семинары проводились специалистами аппарата Чувашской республиканской организации, с привлечением председателей крупных ППО, в которых были созданы и самостоятельно работали ШПА.

 В целях активизации и улучшения работы по обучению профактива, а также выявления, изучения и распространения опыта работы лучших ШПА, в 2018 году был проведен конкурс «Лучшая школа профсоюзного обучения в первичных профсоюзных организациях учреждений здравоохранения Чувашской Республики». На момент проведения конкурса в ППО Чувашской Республики стабильно работало всего 7 ШПА. Итоги конкурса учитывались при проведении рейтинговой оценки деятельности ППО за год, что повлияло на активизацию работы председателей ППО по созданию ШПА в «первичках».

Для привлечения в профсоюзные ряды новых членов, а также повышения заинтересованности к профсоюзной работе, специалистами Чувашской республиканской организации введена в практику новая форма обучения - «Профсоюзная викторина», проведение которой способствовало созданию новых ШПА еще в 7 ППО. К 2022 году в ППО медицинских организаций Чувашской Республики самостоятельно работали 23 ШПА.

Крупными первичными профсоюзными организациями, в которых на постоянной основе проводятся занятия в ШПА являются: БУ «Центральная городская больница» МЗ ЧР, БУ «Республиканский центр медицины катастроф и скорой медицинской помощи» МЗ ЧР, БУ «Городская детская клиническая больница» МЗ ЧР, БУ «Республиканский кожно – венерологический диспансер» МЗ ЧР, АУ «Городская стоматологическая поликлиника» МЗ ЧР, БУ «Президентский перинатальный центр» МЗ ЧР. В этих ППО ответственными за организацию работы ШПА являются, в основном, председатели или заместители председателей ППО. Наиболее опытные из них проводят занятия в ШПА иных ППО, а также привлекаются к проведению выездных «кустовых» семинаров, проводимых специалистами Чувашской республиканской организацией Профсоюза.

Проведение «кустовых» семинаров, как одна из форм организации обучения профактива, заняло свою нишу в работе ШПА медицинских организаций и нашло своих последователей. По данной форме обучение проводилось силами специалистов Чувашской республиканской организации еще с 2008 года. Опыт проведения таких занятий позволяет расширить тематику семинаров, обменяться опытом работы. Он выгоден для «первичек» с небольшой численностью членов Профсоюза. С 2023 года по данной форме начали работу ШПА, созданные в ППО БУ «Красночетайская районная больница» МЗ ЧР и БУ «Шумерлинский межтерриториальный медицинский центр» МЗ ЧР.

Учебный процесс ШПА осуществляется согласно планам работы, с учетом востребованности тем. Формируются учебные группы, разрабатываются планы семинаров, ведется учет посещаемости каждого слушателя и выполнение учебного плана в целом. Отчеты о работе ШПА, а также планы на следующий учебный год ежегодно предоставляются председателями ППО в Чувашскую республиканскую организацию Профсоюза.

Тематика занятий разнообразна: «Мотивация профсоюзного членства», «Технология заключения коллективного договора», «Имидж профсоюзного лидера», «Что такое Профсоюз? Основные направления деятельности Профсоюза», «Права профсоюзной организации в сфере трудовых отношений в соответствии с трудовым кодексом Российской Федерации», «Факторы и профилактика стресса и профессионального выгорания медицинского работника», «Наставничество в медицинской организации», «Тимбилдинг, или как сплотить команду».

Формы и методы проведения занятий выбираются в соответствии с тематикой и запланированным временем. Очень востребованы выездные занятия, проводимые как в лекционной форме, так и с использованием активных методик: деловые и интеллектуальные игры, мозговой штурм, метод карточек. В период пандемии в практику вошло дистанционное обучения, а также проведение обучения малыми группами.

В помощь председателям ППО для организации работы ШПА Чувашской республиканской организацией подготовлено методическое пособие «Основы профсоюзного обучения в первичной профсоюзной организации», иные методические материалы по направления деятельности Профсоюза и презентации к ним; подбираются и рекомендуются преподаватели.

На II и III уровнях обучения профкадров и актива в Чувашской республиканской организации Профсоюза проводятся до 11 учебных семинаров в год. Семинары организуются, как для впервые избранных председателей ППО и проводятся по отдельной программе, так и для всех председателей ППО и профсоюзных активистов. Тематика по направлениям деятельности: «СОУТ в медицинской организации. Работа уполномоченного по охране труда», «Профилактика производственного травматизма», «Обзор изменений в законодательстве по охране труда», «Взаимодействие Профсоюза с Государственной инспекцией труда в Чувашской Республике и отделением Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Чувашской Республике», «Актуальные вопросы по охране труда», «Социальное партнерство», «Коллективный договор как мотивация профсоюзного членства. Дополнительные соглашения для членов Профсоюза», «Дополнения и изменения в организационной работе ППО», «Информационная работа в первичной профсоюзной организации», «Работа казначея в первичной профсоюзной организации», «Организация работы Школы профсоюзного актива в ППО». Семинары проводятся в формате «круглого стола», постоянно – действующего семинара, активными методами с использованием тематических заданий и деловых игр. Подготовка и проведение семинаров проводится специалистами аппарата Чувашской республиканской организации Профсоюза.

Обучение профактива на выездных образовательных семинарах осуществляется с 2008 года. Формируются небольшие группы участников, количеством от 3 до 7 человек. В 2023 году были обучены 2 группы (по 7 человек в каждой) в г. Казань на темы: «Научись все успевать: лайф хаки самоорганизации грамотного руководителя профсоюзной организации» и «10 Топ – драйверов изменений профсоюзной организации и их типология».

С 2019 года Чувашской республиканской организацией введено в практику проведение семинаров для председателей ППО и профактивистов с приглашением внешних преподавателей. По данной форме были организованы семинары: «Soft skills профсоюзного лидера» и «Soft skills, как основа личной эффективности руководителя», проведенный для руководителей медицинских организаций Республики (преподаватель Добрикова А.А., ЗУМЦ – г. Санкт – Петербург); «Лидерство – фактор эффективности председателя первичной профсоюзной организации» (преподаватель Салтыкова О.Ю. – руководитель кампании по обучению, развитию, оценки персонала «Бизнес – диалог», кандидат наук); «Ораторское искусство: правила игры или игра без правил» (организованный Союзом «Чувашрессовпроф», преподаватель Драндров С.Г., главный редактор интерактивного канала «Профсоюз ТВ»);Семинар – нейротренинг «Повышение личной эффективности в условиях многозадачности. Профилактика профессионального выгорания» (АНО ДПО «Федеральный центр непрерывного образования и просвещения «Знание» г. Москва, преподаватель Королева М.В. - психолог- психотерапевт).

Проблема кадрового дефицита в здравоохранении Республики, закрепление молодых специалистов на первом месте работы после окончания профессионального образования, а также мотивации профсоюзного членства среди молодежи остается актуальной для Чувашской республиканской организации Профсоюза. Организация и проведение семинаров в период проведения Молодежных форумов является одной из форм профсоюзного образования молодежи отрасли по различным направлениям работы.

С 2019 года на подобные форумы также приглашаются внешние преподаватели. Так, в ходе VI Молодежного форума «Активная молодежь – сильный Профсоюз!» проведен семинар на тему: «Молодежь и Профсоюз – перспективы взаимодействия и карьерного роста» (преподаватель Глазырин А.В., ЗУМЦ г. Санкт – Петербург). В 2021 году, на VII Молодежном форуме «Наставничество – эстафета знаний и опыта!», проведен тренинг «Наставники – лидеры» (преподаватель Щепелев Д.Е. – руководитель Регионального центра финансовой грамотности Чувашской Республики). В 2023 году, на VIII Молодежном форуме «Молодежь - кадровый потенциал отрасли здравоохранения и Профсоюза!» проведен семинар на тему: «Навыки саморегуляции при профессиональной адаптации в сфере здравоохранения» (преподаватель Салтыкова О.Ю. – руководитель кампании по обучению, развитию, оценки персонала «Бизнес – диалог», кандидат наук).

Для привлечения внимания к деятельности Профсоюза, пополнения «багажа знаний» и вовлечения в профсоюзные ряды новых членов из числа работающей молодежи в 2023 году был внедрен в практику Молодежный квиз: «Что я знаю о Профсоюзе?». Данная форма обучения оказалась ближе именно молодежи. С учетом пожеланий председателей Молодежных советов и комиссий профкомов ППО, Чувашская республиканская организация продолжит проведения данной формы обучения с расширением тематики проводимых квизов.

Ежегодно, при подведении итогов работы Чувашской республиканской организации Профсоюза вопросы обучения профкадров и актива рассматриваются на заседаниях президиума, а итоги работы ШПА – на заседаниях профкомов ППО.

Регулярность посещения председателями ППО обучающих семинаров, проводимых Чувашской республиканской организацией учитываются при подведении результатов работы первичных профсоюзных организаций по отдельным критериям рейтинга за год.

Надо отметить, что при проведении ежегодного анализа данных статистической отчетности республиканской организации, отмечается стабильный рост профсоюзного членства в ППО медицинских организаций Республики, где на постоянной основе проводится обучение профсоюзных кадров и актива. Так, по данным статистического отчета за 2023 год продолжилось увеличение профчленства в ППО:

- БУ «Центральная городская больница» МЗ ЧР (+ 4,7% (75,8%).

- БУ «Городская детская клиническая больница» МЗ ЧР (+ 4,2% (70%).

- БУ «Республиканский кожно – венерологический диспансер» МЗ ЧР (+ 3% (99,8%).

- БУ «Новочебоксарский медицинский центр» МЗ ЧР (+ 3% (74,6%).

- БУ «Республиканский наркологический диспансер» МЗ ЧР (+ 13% (84,4%).

За период с 2015 по 2022 годы количество ППО, где на постоянной основе работают ШПА увеличились с 7 до 22, а в 2023 году ШПА созданы еще в 7 ППО.

Одновременно отмечается ежегодное увеличение количества профактивистов, прошедших обучение, как в ШПА на уровне ППО, так и на обучающих семинарах, организованных Чувашской республиканской организации Профсоюза. Так, если в 2015 году всего было обучено 258 человек, из них в ШПА – не более 100, то в 2023 году 981 чел. из числа профактива были охвачены обучением; из них – более 48% прошли обучение в ШПА, действующих в ППО Республике Чувашия. Большинство из них являются профгрупоргами и членами комиссий профкомов ППО.

Всего в Чувашской республиканской организации Профсоюза 62 ППО; ШПА действуют в 29 (46,8%). В масштабе Приволжского федерального округа РФ по количеству ШПА Чувашская республиканская организация занимает почетное 3 место.

Финансовая составляющая в расходной части сметы профбюджета комитета Чувашской республиканской организации - до 5%; в ППО - до 1,5%.

Чувашская республиканская организация Профсоюза продолжает работу на всех уровнях профсоюзного обучения, внедряя новые формы и методы, которые будут способствовать укреплению профсоюзных рядов за счет осознанного профсоюзного членства среди работников медицинских организаций Республики.

В целях ознакомления с работой по обучению профактива Чувашской республиканской организации в формате ШПА, 15-16 мая 2024 года члены комиссии ЦК Профсоюза приняли участие в 2-х семинарах – тренингах, организованных и проведенных на площадках ШПА первичных профсоюзных организаций БУ «Моргаушская ЦРБ» МЗ ЧР и БУ «Центральная городская больница» МЗ ЧР, а также в расширенном заседании Методического совета комитета республиканской организации Профсоюза.

Преподавателями на семинарах по темам: «Организация работы профкома через его комиссии. Работа профгрупорга» и «Профилактика синдрома профессионального выгорания» выступили профлидеры ППО вышеуказанных медицинских учреждений, а также ППО БУ «Красночетайская РБ» МЗ ЧР, БУ «Шумерлинский ММЦ» МЗ ЧР, БУ «Городская детская клиническая больница» МЗ ЧР, БУ «Республиканский кардиологический диспансер» МЗ ЧР, которые находятся в начале своей «преподавательской» карьеры и набираются опыта у наставников, более опытных «преподавателей».

Оба семинара, проведенные а разрезе малых групп. объединили до 25 человек профактива различных категорий профработников вышеуказанных медицинских организаций. В качестве преподавателей также были привлечены психологи, разъяснявшие нестандартные психологические понятия и термины, проводившие с тестирования и разминки. Лекционный материал сопровождали соответствующие тематические презентации, видеофильмы и тренинги.

Члены комиссии ЦК Профсоюза отметили высокий организационный уровень мероприятий, начиная от площадок проведения, технически оборудованных всем необходимым, до обеспечения участников канцелярскими принадлежностями, методическими разработками по темам, профсоюзной атрибутикой, тесное взаимодействие профлидеров с социальными партнерами, которые приветствовали участников семинаров и пожелали им успешной и плодотворной работы.

Четкая командная работа выборных профорганов ППО и Чувашской республиканской организации Профсоюза во взаимодействии с социальным партнерами этих учреждений приносит свои плоды – профсоюзное членство в ППО БУ МЗ ЧР: «Моргаушская ЦРБ» – 100%; «Центральная городская больница» -75,7%. Профсоюзное членство в ППО «начинающих» ШПА: «Красночетайская РБ» –95%; «Шумерлинский ММЦ» -61,5%; «Городская детская клиническая больница» - 70%; «Республиканский кардиологический диспансер» - 50,2%.

В последние пять лет в Чувашской республиканской организации Профсоюза наблюдается положительная динамика профсоюзного членства среди работающих (2020г. (+1,4%), 2021г. (+ 1,4%), 2022г. (+3,3%, 2023 (+2,2%). Этому, во многом, способствовала активная работа ее выборных профорганов, в том числе председателя региональной организации Константиновой Татьяны Захаровны и ее заместителя – Яковлевой Ларисы Юрьевны, а также аппарата региональной организации и профактива ППО, которые активно включены в образовательный процесс, как в качестве профсоюзных преподавателей, так и слушателей – систематически повышая свою квалификацию по разным направлениям профсоюзной деятельности.

**Предложения:**

1. Признать положительным опыт работы Чувашской республиканской организации Профсоюза по обучению профкадров и актива и рекомендовать его к распространению.

2. Предложить Президиуму Профсоюза отметить плодотворную работу председателя и заместителя председателя Чувашской республиканской организации Профсоюза, профлидеров ППО и социальных партнеров БУ «Моргаушская ЦРБ» МЗ ЧР, БУ «Красночетайская РБ» МЗ ЧР, БУ «Шумерлинская ММЦ» МЗ ЧР, БУ «Центральная городская больница» МЗ ЧР, БУ «Городская детская клиническая больница» МЗ ЧР - за системное и качественное обучение профактива, содействие в работе первичных профсоюзных организаций в рамках социального партнерства способствующие организационному укреплению первичных профсоюзных организаций, региональной организации Профсоюза и Профсоюза.

Отдел кадровой работы

Организационно-аналитическое

 Управление Профсоюза